

pearl



S/4 HANA: Oppgradering hos Norges mest moderne retail bedrifter

Oppmuntrende innblikk i oppgraderingsprosessen

Hos Bohus, Vinmonopolet, Boots, Norengros, Motek, Fjellsport og Hurtigruten

Presented By:
Amanda, Pearl Norge

Tirsdag 26.05.2020

Hvem er jeg?



«Principal Expert Solution Advisory»

Jobbet med SAP siden 1995

Løsningsarkitekt med Pearl Group siden 2007

VÅR ERFARING

Pearl har vært ansvarlig for 5 oppgraderinger fra SAP ECC i Norge

Alle Retail installasjoner men innen forskjellige bransjer

- Kontorrekvisita 1609 senere til 1909
- Møblering 1909
- Bygg 1809
- Sportsutstyr 1609
- Vin 1909

Også 2 “greenfield” implementeringer innen farmaseutisk og reiseliv

HVORFOR OPPGRADERTE DISSE?

Hvorfor oppgraderte disse til S/4HANA?

Gitt at det til slutt og sist er uunngåelig. . .

- Applikasjoner som er “End-Of-Life”
- Ønsker løft innen E-Commerce
- Embedded EWM – umiddelbart behov for modernisert lager
- Embedded BW – bedre realtime analytics
- Forbedret brukeropplevelse
- Tid i forretningsplanen nå. . .

FREMGANGSMÅTEN

<https://go.support.sap.com/roadmapviewer/#>

Fantastisk stykke arbeid fra SAP. . . spesielt «Accelerators»

- SAP roadmap for S/4HANA migrering er svært omfattende
- Readiness check inkl. Simplification List – omfattende
- ATC (**A**BAP **T**est **C**ockpit) liste – omfattende

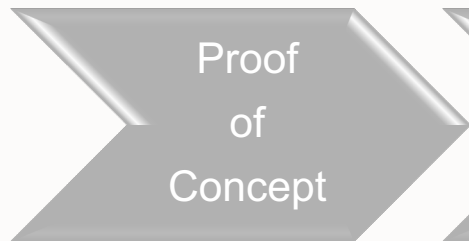
Lett å drukne i detaljer og skape en altfor ambisiøs migreringsplan!

ANBEFALING

- Stake ut en migreringsplan som er «**Minimum Viable Product**»
- Når teknisk migrering er unnagjort, ta i bruk Fiori
- Når Fiori er i bruk, undersøke mulighetene for machine-learning og annen innovasjon

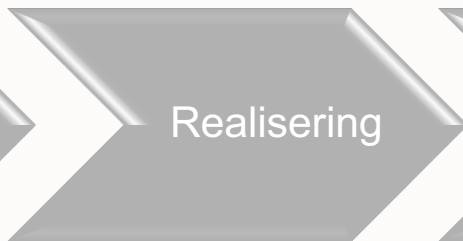
Vi anbefaler en destillering av SAP Activate metoden i 4 steg

1

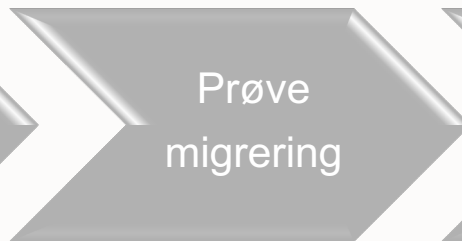


«Cloud Trial System»

2

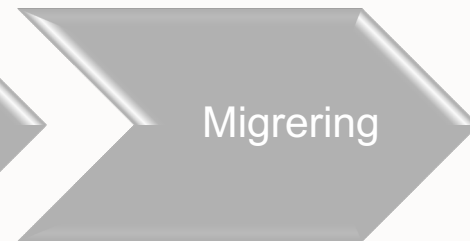


3



For å estimere nedetid er
det anbefalt å
prøvemigrere
Dette kan selvsagt gjentas
hvis nødvendig for
detaljert cutover
planlegging

4



<https://www.sap.com/norway/partner/partner-package-finder/pearl-norge-as-pearl-conversion.html>

Proof of Concept



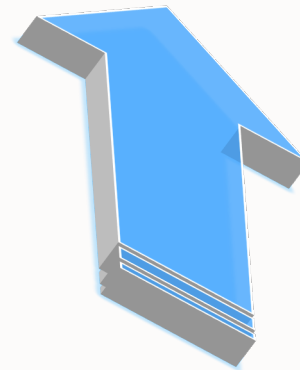
1. SYSTEM KOPI

Kopiere
produksjonsmiljøet til
en sandkasse i skyen
(AWS) på dagsleie



2. ANALYSERE

Vurdere med SAP
verktøykasse
Kort og konsist
Test nøkkelfunksjoner



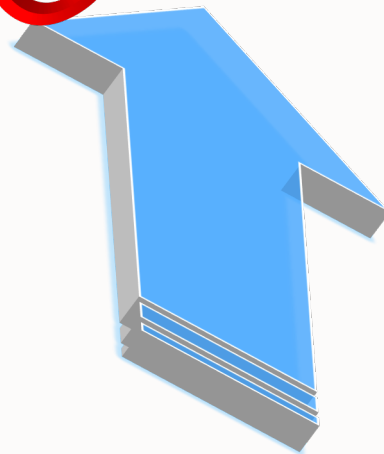
3. RAPPORTERE

Hvor er det skoen kniper?
Hvor dyrt blir det?
Hva er veien videre?

RESULTATET

- Prosesseringstid / nedetid
 - Konkrete tiltak/forbedringer slik at denne forventes til å kunne gjennomføres med minimal nedetid
- Egenutviklet kode
 - prioritert liste på hva som bør endres/tyddes opp før migrering (mye kan tas etterpå!)
- Spesialtilfeller/feil
 - Avvikende prosesser eller spesifikk behov for kompetanse påfyll (evt. teknisk bistand fra SAP for å minimere risiko og frysperiode)

OVER
FORVENTNING





Etter POC oppleves realiseringen som en konkret sjekkliste som skal gjennomgås

- Kode fikses (anbefaler en «MVP» konsept her ikke hele ATC listen!)
- Data forberedes og klargjøres for migrering (anbefaler nødvendige fra Simplification List)
- Roller endres og skapes hvor nødvendig (FI, BP, kredittstyring osv.)
- Brukere læres opp hvor nødvendig (FI, BP, kredittstyring osv.)

Prøvemigrering og staker ut cutover-planen

- Risikoreduksjon!
- Datakvalitet og datakonsistens
- Måle og minimere nedetid
- Komprimere og arkivere data
- Findetaljere cutover planen
- Husk! Prosessen kan gjentas



Migreringsprosessen blir stadig forbedret

- SAP forbedrer SUM (**S**oftware **U**ppdate **M**anager) prosessen stadigvekk
- Nedetid er kraftig redusert
- Mer og mer kan gjøres i opptiden i forveien av migreringen
- Selve migreringsprosessen er sterkt kontrollert
- “Simple reset” er alltid mulig
- Kan “ettermigrere” kredittstyring (for eksempel)

FORUTSETNINGER

Flere forutsetninger om et ECC system skal oppgraderes til S/4

- **GLOBAL CURRENCY** - må være satt for alle firmakoder
 - Må bruke CURRENCY CONVERSION SERVICES ved DM< Group hos SAP for å få dette satt for firmakoder som allerede er produktive
- **KLAR FOR FORRETNINGSPARTNER** ("BUSINESS PARTNER")
 - Må allerede har konvertert eller være klar for konvertering
 - Kan ta den i forveien (risikoreduksjon)
 - Bohus utfordringer fordi kundegenereringsapp'er: referanser/utledninger
 - Trenger ikke nedetid for konverteringen (tok imot nye kunder mens de migrerte)
- Klar for å **RYDDE KODEN** i hht. **ABAP Test Cockpit**
- **ARKIVERING UNNAGJORT** – sizet riktig – Vinmonopolet måtte komprimere RFBLG
- **DIVERSE NYFUNN** (for eks. kildedatabasen er patchet)

ER “NÅ” ET GODT TIDSPUNKT?

Nå er et veldig godt tidspunkt

LØSNINGEN ER MER STABIL

Antall innovasjoner i utgavene av S/4:

- 1511: 349
- 1610: 147
- 1709: 83
- 1809: 26
- 1909: 6

God tid å etablere en robust kjerne
før det blir knapt med ressurser

Fiori Library har nådd et punkt hvor
de alle fleste prosesser dekkes og
det finnes roller som støtter disse
Klar til innflytting 😊!

Oppgraderingsprosessen er stadig
forbedret. Er nå robust og rask og
nedetiden er begrenset

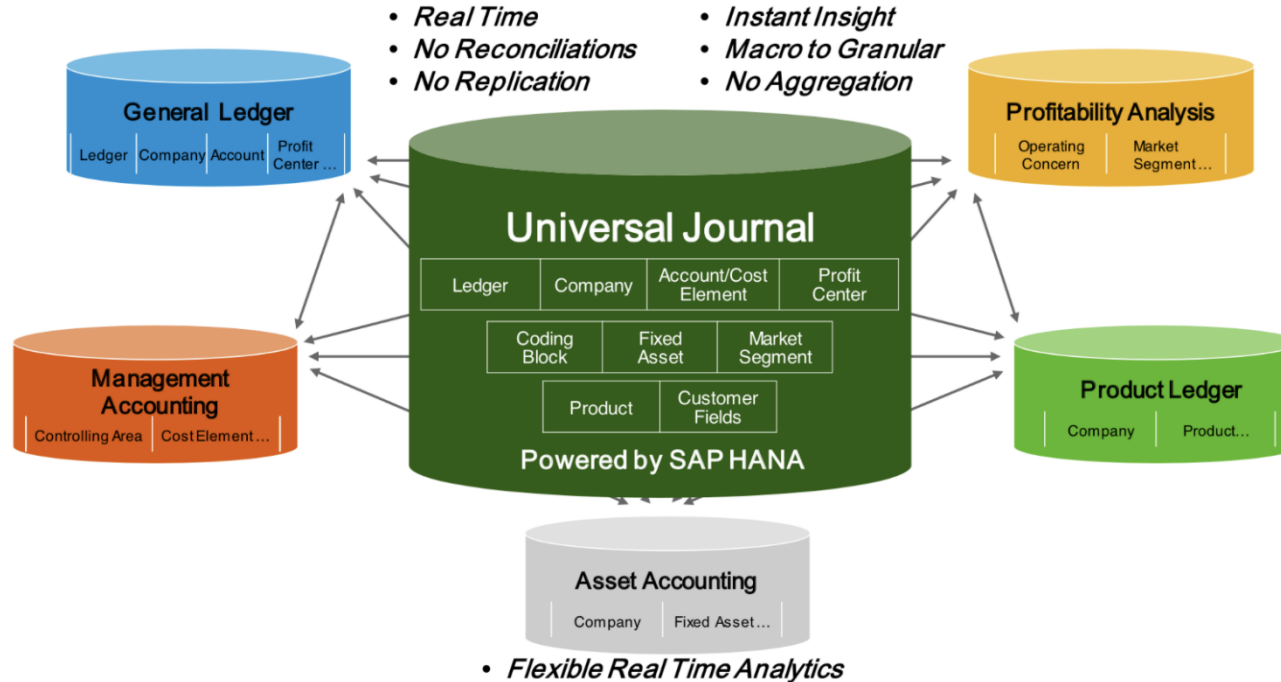
Return on Investment

#whatsinitforme?

HVA ØNSKER VI Å FÅ UT AV OPPGRADERINGEN? Noen forslag. . .

- BEDRE INFORMASJON I REALTIME
- FORBEDRET BRUKEROPPLEVELSE
- STANDARDISERT LØSNING (ATC “tvinger frem” standard code)
- MODERNISERER ARBEIDSPROSESSER (S/4 automatiserer og avvikshåndterer- annen fokus)
- FREMTIDSRETTET – EARLY ADOPTION – TILRETTELagt KJERNE
- PREDIKTIV ANALYSE
- EN SANNHET – Universal Journal

The New Architecture: S/4HANA Finance Universal Journal - Single Source of Truth

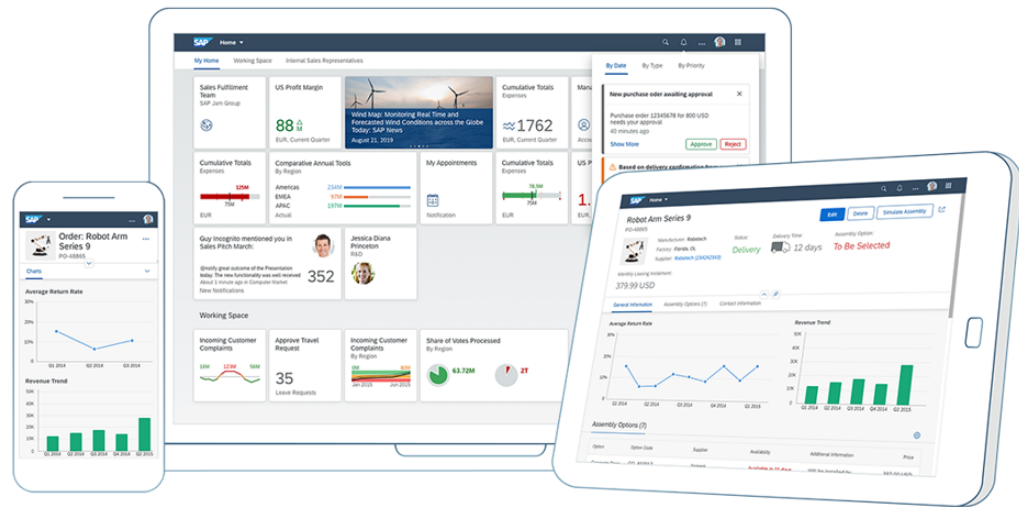


© 2020 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. | PUBLIC

Migrering for ledelsen!

Fokusere på modernisering og effektivisering...på sikt

Arbeidsoppgaver på hvilken som helst device, strukturert rundt avvikshåndtering



Prosjekt S/4HANA

Subprosjekt 1: oppgradere

Subprosjekt 2: migrere til Fiori*

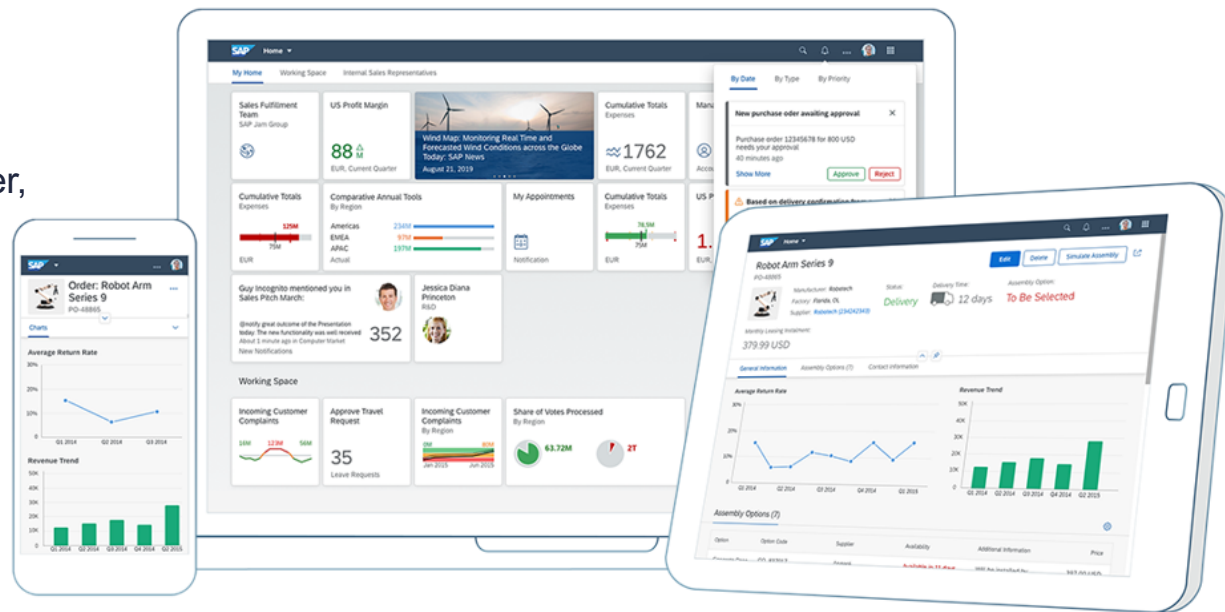
Subprosjekt 3: innovere**

*Kan lønne seg å gjennomføre en POC på en enkel nøkkelrolle før man tar alt til Fiori (kan ha en smaksprøve)

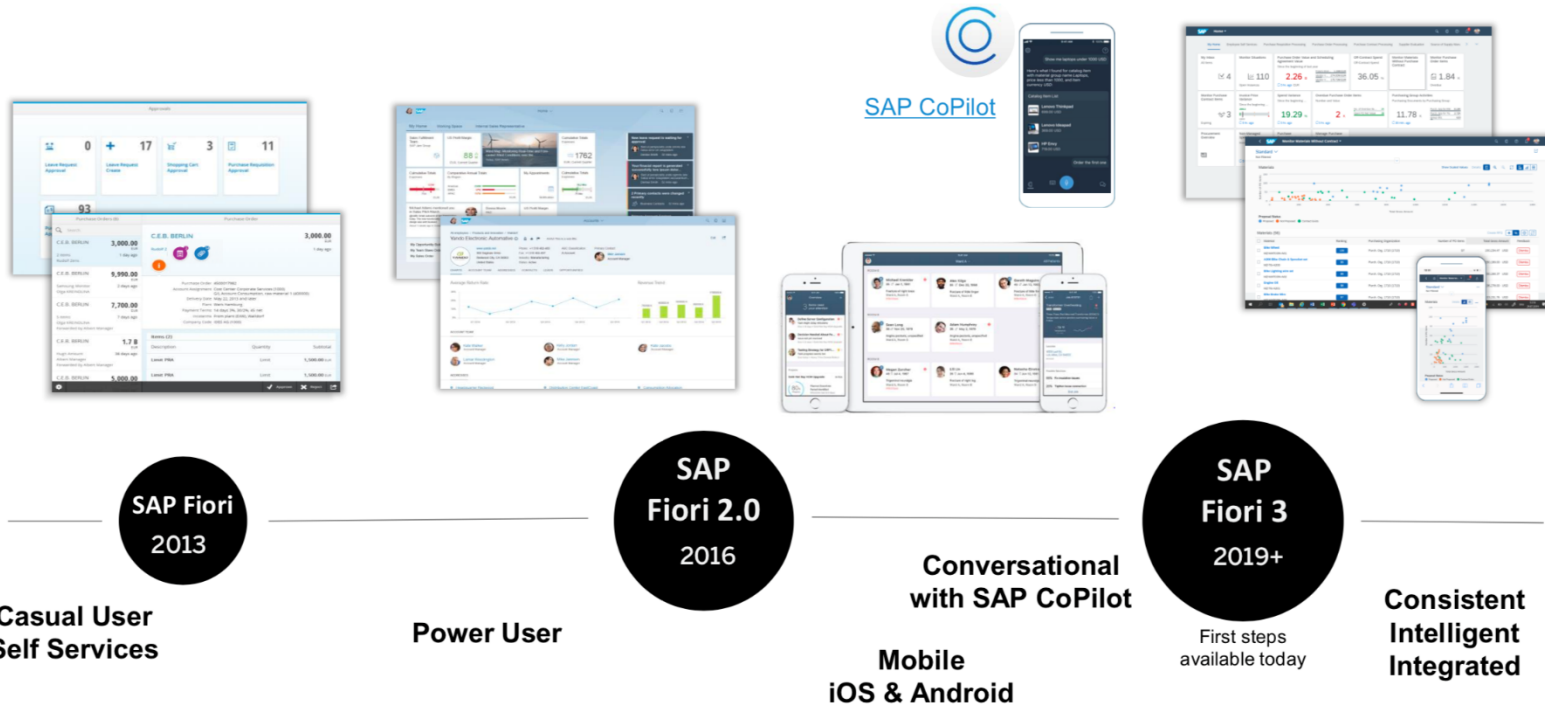
**Kan tas gradvis fordi du ha plattformen i bunnen...

Fiori grensesnittet er et ordentlig løft for både superbrukere og sluttbrukere

- Utseende/enkelthet
 - Må ikke tas i bruk umiddelbart
- Analytics app'er
 - Reduksjon av behov for rapporter, utsendelser og publiseringer
 - Bruker kan være selvforsynt for informasjon
- Machine Learning



Introduction The evolution of SAP Fiori



- Basert på UI5- teknologi
- Nytt tema kaldt «SAP Quartz Light»
 - Fleksibelt, enkelt og praktisk brukergrensesnitt
- Integrert digital assistanse (CoPilot)
- Kompatibel med Fiori 2.0
- Enklere å tilpasse startsidene enn tidligere



Er databasen for stor?

#klarervidette?

Størrelse ingen hindring!

En av de største installasjonene vi har oppgradert (fra 2010) etter omfattende arkivering

- BSEG (Bilagssegment regnskap)
 - **1,24 MILLIARDER RADER**
- COEP (CO object – perioderel.detaljposter)
 - **320 MILLIONER RADER**
- **1,3 MILLIARDER** rader i Universal Journal
- Nedetiden for denne installasjonen
var **4 dager**
- Nedetiden kunne vært redusert med
bruk av senere SUM versjon men
vi ga oss fordi vi fikk påskehelgen

Tabell	Beskrivelse	ETTER MIGRERING
BSEG	Bilagssegment - regnskap	1 244 953 163
COEP	CO-objekt: Perioderelaterte detaljposter	321 935 391
COSP	CO-objekt: Totale kostnader - eksterne kontering	404 721
COSS	CO-objekt: Totale kostnader - interne kontering	2 123
ANEA	Detaljposter - anlegg	4 745
ANEP	Detaljposter - anlegg	32 621
ANLC	Verdifelt - anlegg	178 798
ANLP	Periodeverdier for anlegg	290 696
CKMLCR	Material-Ledger: Verdier - summeringsposter	470 219 672
CKMLPP	Material-Ledger: Kvant - summeringsposter	235 109 836
ACDOCA	Universal Journal	1 309 751 293
Other tables		
VBAK	Salgsdokument: Toppdata	2 207 132
VBAP	Salgsdokument: Posisjonsdata	5 186 979
MARC	Filialdata til artikkel	39 230 023
MARD	Lagerdata til artikkel	39 198 943
VBRK	Faktura: Toppdata	13 591 727
VBRP	Faktura: Posisjonsdata	309 248 428
MATDOC	Materialdokumenter	151 375 021
PRCD_ELEMENTS	Prisbetingelser	2 545 531 061

Noe å være redd for?

#deteralltidnoe

INGENTING som ikke kan løses

- CUSTOM CODE
 - Avhengig av hva disse gjøre. . . i hvert fall om de er i nøkkelapplikasjoner
- MODIFIKASJONER
 - Det er uansett på tide å fjerne disse!
- ATC – utfordringer i koden rangeres fra “1-3” – 1’ere MÅ fikses
 - Ikke lar deg skremme av denne listen!
 - Teste igjennom og se hva du MÅ fikse (POC)
- Om tabeller/cluster er altfor store kan SUM feile
 - Eksemplet at RFBLG var for stor og måtte komprimeres

INGENTING som ikke kan løses

• BUSINESS PARTNER

- Adresseutfordringen, roller, brukere må tilpasses den nye virkeligheten!

• MRP (materialer * lokasjoner)

- Om du ikke drive med MRP; så gjøre du det nå!

• KREDITTSTYRING

- Kan ettermigreres

Oppsummert

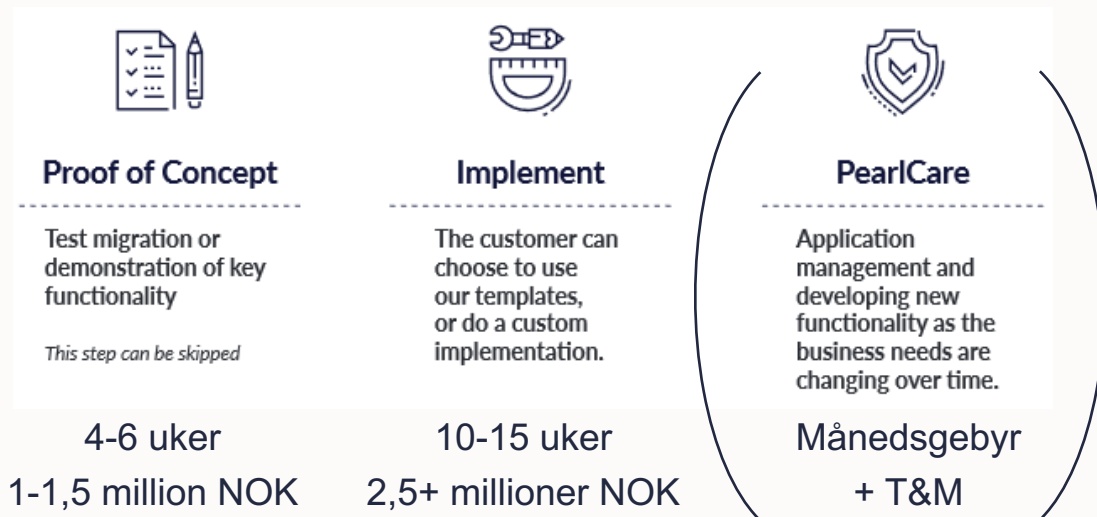
#justdoit

- ☛ Analyseverktøyene som SAP leverer for “Discover”, “Prepare” og “Explore” er omfattende
 - Din bedrift trenger ikke nødvendigvis å bruke SÅ mye tid på dette. PRØV, FEIL, FIKS!
- ☛ Erfaringen er: **alle kan migrere med minimal forstyrrelse om de tenker MVP**
 - Oppgradere plattformen først – prioritere hardt
- ☛ Må ikke endre brukeropplevelsen (noen unntak!)
 - Sluttbrukere trenger ikke å oppleve en stor forskjell . . .men BP er åpenbart et unntak
- ☛ Behøver minimalt med nedetid
 - Bruk opptiden. Bruk arkivering. Øve på å migrere!
- ☛ Explore/discover fasen kan være så lang du vil uten at det forplikter din forretning til overgang
 - Og vil avsløre det meste. . .

HVEM KAN GJENNOMFØRE?

Oppgradering kan gjennomføres av andre

- Om ikke din eksisterende partner har tid til oppgradering . . . oppsøker en annen!
- Trenger ikke å ha implementert løsningen for å oppgradere den
- Gode verktøy fra SAP for å analysere utfordringer og som foreslår forbedring
- SAP forventer at jo lengere du venter; jo knappere vil erfarne ressurser bli



[LINK](#)



PEARL

Thank You for Your Time

Our main office is in Strandveien 8,
inngang B, 6. etasje
1366 Lysaker
Oslo, Norge
+47 67 10 88 00
geir.thoresen@pearlgroup.no

Follow Pearl Consulting:



SAP Hybris 

SAP® Certified
Partner Center of Expertise

