

SBN – SAP Brukerforening Norge

Innovation Team Finance

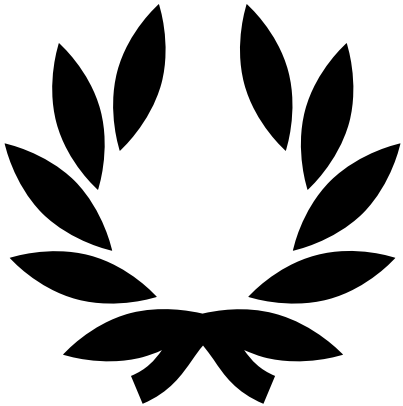
SBN 2019 - SAP User Conference

Velkommen/Welcome/Willkommen



Velkommen til SBN
– Årets
Brukerkonferanse

Takk til:



1

Didrik Arstad – Head of Innovation Team Finance in SBN



2

Freddy Hafskjold -Manager, Corporate IT Application Services – Statkraft ASA



3

Jose Eximeno - SAP ERM Senior Solution Specialist – Takeda ASA



4

Thor Øyvind Nilsen - Leader Accounting – Equinor ASA



5

Astrid Thommesen Sæbø - CFO SAP Norge AS



6

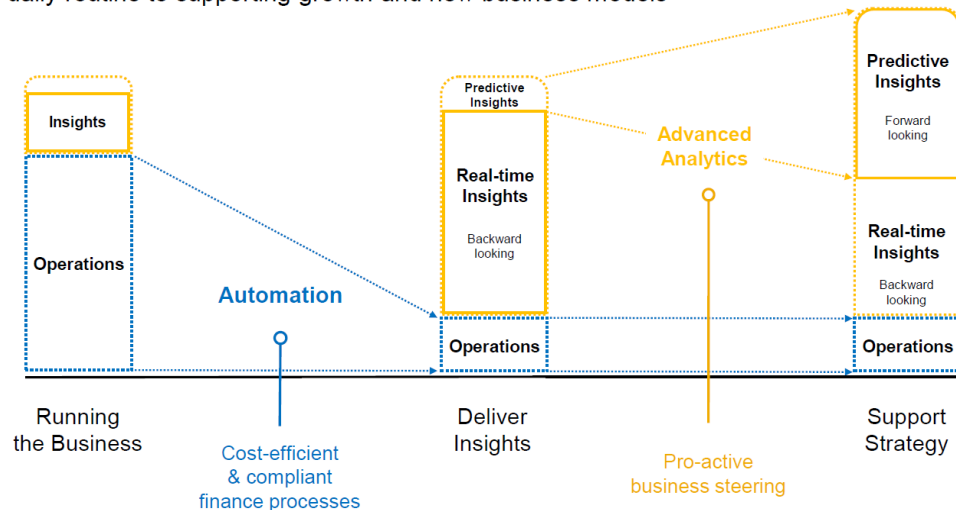
Leslie Breivik - Finance Solutions Advisor hos SAP Norge AS



Hvor er SBN's deltakende bedrifter på sin digitale reise?

SAP's Vision of Finance Transformation

From daily routine to supporting growth and new business models



1. Digitisering, digitalisering, digital transformasjon

- ☐ Digitisering
 - ✓ Fra analogt til digitalt
- ☐ Digitalisering
 - ✓ Digitalisering handler om å bruke teknologi til å fornye, forenkle og forbedre.
- ☐ Hva er digital transformasjon
 - ✓ Fokus er Verdiskapning og innovasjon
 - Ledelse
 - ✓ Endring av forretningsmodell
 - ✓ Visjon og misjon for å forestille seg hvordan man kan se ut i fremtiden
 - ✓ Ditto for Finance

2. Ambideksteritet

- ☐ hvordan kan bedrifter klare å både utforske det ukjente samtidig som de utnytter det de allerede har og kan?
- ☐ Transformasjonsledelse
 - ✓ Når IT er frakoblet Ledelsen og/eller frakoblet forretningen eller motsatt
 - «Alt som foregår inne i en skjerm eller har med IT å gjøre, det er IT's business og anliggende»
 - underforstått forretningen er ikke særlig interessert

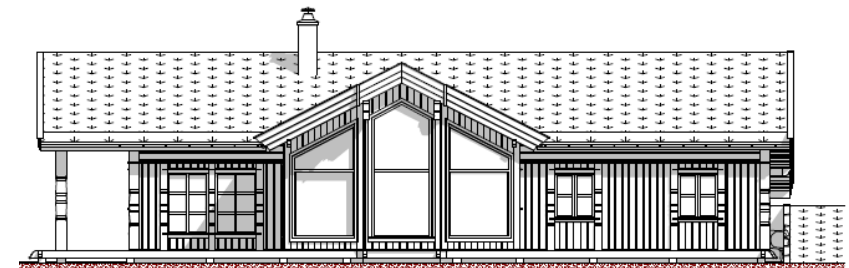
3. Underliggende premisse

- ☐ Selv om man har migrert eller migrerer, så er ikke jobben gjort, da kommer reisen som går ut på å hente ut effektene av hva den nye teknologien kan bringe

Hva har skjedd siden sist?



- Etter lange og mange runder satset vi på å bygge nytt fra grunnen av
- Alt det gamle ble fjernet/solgt/flyttet på rot
- Prosjektet er å opparbeide tomt, legge betongplate og sette ny hytte på tomten med alt det man kan ønske seg i en moderne løsning



Hva har skjedd siden sist?



- Overgår alle våre forventninger i alle henseende
- En helt annen opplevelse og glede enn tidligere
- Stor bruksverdi – tilbringer masse tid her
- Det har kostet – vi har kjørt løpet helt ut
- Dyrere enn planlagt og budsjettert – opptil flere revideringer
- Tok lenger tid enn planlagt – kamp om ressurser i oppstartfasen ga etterdønninger ift ferdigstillelse
- Mange leverandører/leveranser ga koordineringsutfordringer



Et virkelig paradoks

**All change seems impossible, but once accomplished,
the previous state seems impossible**