

SBN – SAP Brukerforening Norge

Innovation Team Finance

Økonomisjefens Dag – Økonomifunksjonens Dag 2019

Velkommen

Takk til:



1. Takk til Norsk Hydro for at vi fikk lov til å komme til dem
2. Takk til alle påmeldte - både fysisk og gjennom fjerntilkobling => håper vi kan tilfredsstille kunnskaps- og nettverksbehov
3. Takk til Innoteam Finance for bidrag til dagens agenda
4. Takk til alle som har gjort denne konferansen mulig



Innovation Team Finance i SBN 2018

1

Didrik Arstad – Head of Innovation Team Finance in SBN



2

Freddy Hafskjold -Manager, Corporate IT Application Services – Statkraft ASA



3

Jose Eximeno - SAP ERM Senior Solution Specialist – Takeda ASA



4

Thor Øyvind Nilsen - Leader Accounting – Equinor ASA

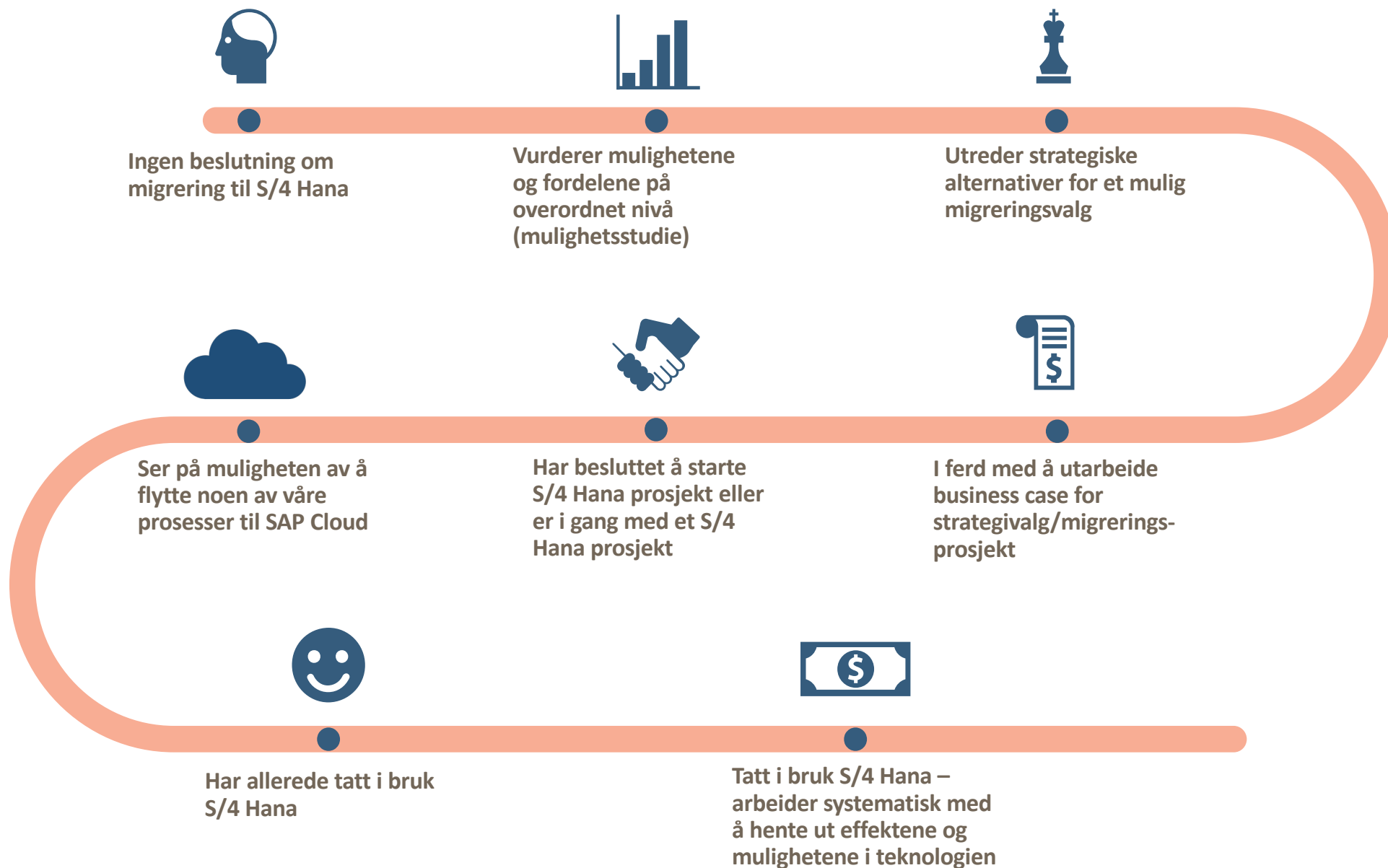


5

Astrid Thommesen Sæbø - CFO SAP Norge AS



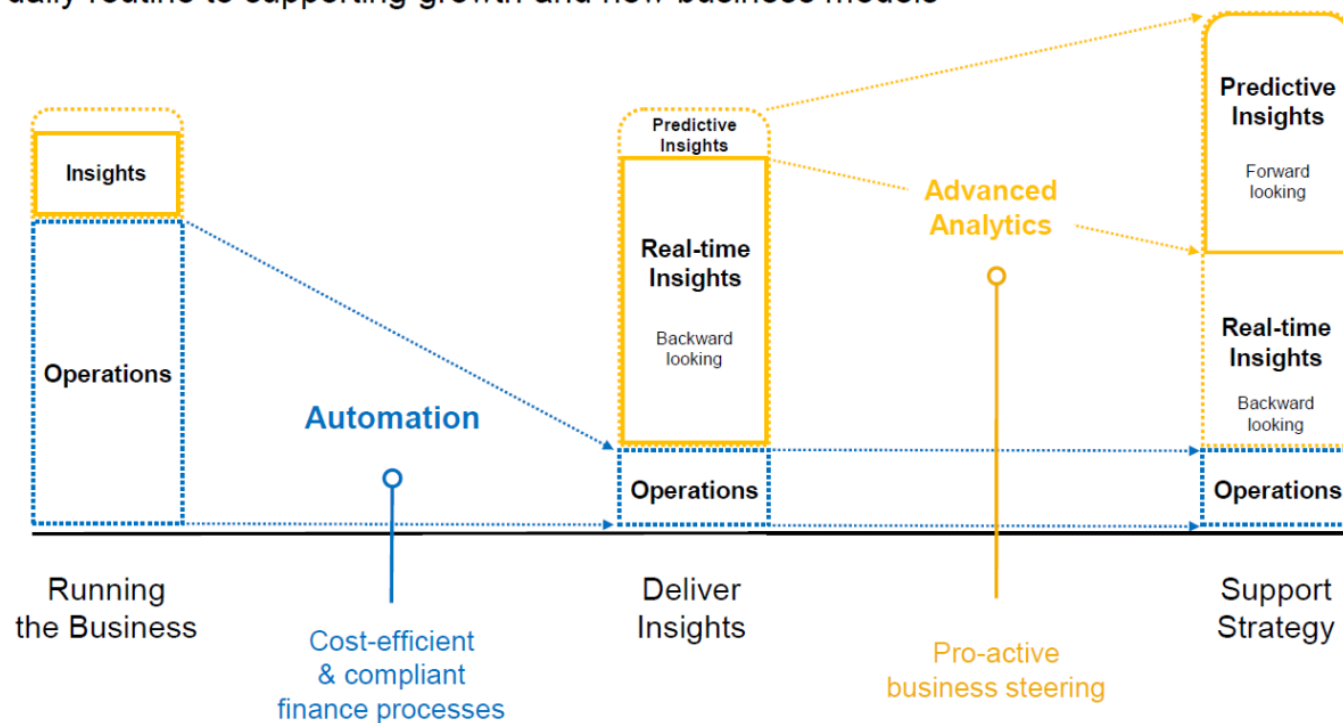
Én fot eller to i det gamle, én eller flere føtter i det nye – hva preger programmet?



Den digitale utfordring er overveldende, hva med den organisatoriske, menneskelige ?

SAP's Vision of Finance Transformation

From daily routine to supporting growth and new business models



1. Introduksjonen av S/4 Hana og tilhørende herligheter:
 - Litt som Gutenberg og trykkerikunsten (1450)
 - Selve grunnlaget for det moderne informasjonssamfunnet
2. Samtidig er drivkreftene og driverne i den digitale transformasjonen enormt utfordrende og krevende – for dette berører ikke bare Finance men hele virksomheten. Og det går raskere og raskere!
3. Hvordan regner man hjem transformasjon og migrering til S/4 Hana?
 - Hva er verdien av real-time insights?
 - Hva er verdien av real-time beslutningsstøtte?
 - Hva er verdien av nye måter å arbeide på?
 - Trenger vi færre i økonomifunksjonen?
 - Trenger vi færre ledere?
 - Vi trenger helt sikkert andre kompetanser og nye roller
 - Hva er verdien av «single source of truth»?

Den døde tråd i dagens agenda – hvorfor akkurat disse temaene

1. Faktisk ikke så mange norske eller nordiske selskaper som er på Hana og kommet videre på reisen sin, men mange er i gang. Vi skulle gjerne hatt flere use cases.
2. Kan vi bidra med noen innspill og tanker som kan hjelpe deg til å skape et sug i egen organisasjon? Er det noe her som kan gi innspill til et business case? SAP Analytics Cloud og Fiori er noen slike elementer.
3. Er dette (transformasjonsreisen) egentlig en sprintkonkurranse eller et maraton? Eller kanskje heller en mellomdistanse?
 - Men skjønner man egentlig implikasjonene av at stadig mer flytter ut i Skyen?
 - Hva skal til for å modne organisasjonen til å tenke Skyen?
4. Valgets kvaler - Brownfield/Greenfield/Central Finance
 - Tenk å kunne starte fra scratch – ingen historikk med SAP fra tidligere og rett på 1809
 - Men først en grundig transformasjon av regnskap-/økonomifunksjonen mot en visjon
5. Treasury and Cash Management på S/4 Hana – hvordan har det vært å være en av de tidligste ute på en helt ny løsning?
6. Og til dere som fortsatt blir på ECC/gamle løsninger en god tid til fremover, hvordan kan man bli effektiv og god i en viktig forretningsprosess (R2R) ved hjelp av bl.a. kjente løsninger og verktøy fra SAP?

Forsøk på en analogi – hytteprosjekt og ECC-S/4 Hana



Hytter

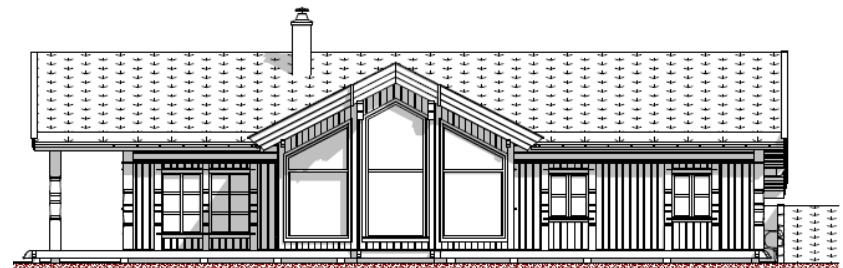
Hytter til leie, salgs og Nøkkelferdige

- Gammel og solid – full av sjarm, tradisjon og historikk
- Har nesten alt man trenger som strøm, vann, badstue, bad, vei og en fantastisk utsikt 365 grader, men
 - ☐ Små rutete vinduer gir lite utsyn
- Fungerer; tjener nytten så vidt , men.....
 - ☐ Trangbodd med barn og barnebarn
 - ☐ Sliter med vann og kloakk
 - ☐ Litt trekk fra gulvet som er blitt skjevt
 - ☐ Etter hvert svært krevende vedlikehold
 - ☐ Nye muligheter, enklere og mer komfort tilgjengelig hos andre
- Nye hytter vokser opp som paddehatter «mit allem Drum und Dran»
- Så hva gjør man (valgets kvaler)?:
 - ☐ Lapper og utbedrer det man har så lenge det går
 - ☐ Selger og kjøper noe nytt
 - ☐ Bygger nytt inntil det gamle (tilbygg) og gjør utbedringer av manglene i hovedhytten
 - ☐ River alt sammen og bygger nytt
- Og hva er det som lønner seg for oss på kort og lang sikt?

Hva har skjedd siden sist?



- Etter lange og mange runder satset vi på å bygge nytt fra grunnen av
- Alt det gamle ble fjernet/solgt/flyttet på rot
- Prosjektet er å opparbeide tomt, legge betongplate og sette ny hytte på tomten med alt det man kan ønske seg i en moderne løsning



Hva har skjedd siden sist?



- Overgår alle våre forventninger i alle henseende
- En helt annen opplevelse og glede enn tidligere
- Stor bruksverdi – tilbringer masse tid her
- Det har kostet – vi har kjørt løpet helt ut
- Dyrere enn planlagt og budsjettert – opptil flere revideringer
- Tok lenger tid enn planlagt – kamp om ressurser i oppstartfasen ga etterdønninger ift ferdigstillelse
- Mange leverandører/leveranser ga koordineringsutfordringer





Hva har skjedd siden sist?

- Min kone og jeg har lagt ned en liten spesialbutikk for klassisk Interiør på Lilleaker.
- Burde ligge midt i smørøye med tanke på et kjøpekraftig publikum, men likevel
- Et tegn i tiden at forbruksmønster og prioriteringer endrer seg og endrer seg raskt.
- En hel bransje sitter bokstavelig talt og teller på knappene om de skal fortsette eller ikke.
- Konkurransen fra nettbutikker og nye forretningsmodeller.
- Ikke like mange unge som prioriterer klassisk Interiør og kvalitet

Økonomifunksjonens
Dag
22.5.2019

Slot	Tema	Presentasjon	Stikkord
1	Den intelligente Økonomifunksjonen	Astrid Thommesen Sæbø, SAP Norge	- Egen medisin - Frontrunner - Egen erfaring som CFO i SAP
2	SAP Analytics Cloud at Hydro	Erik Fosser – Holger Lämmel, Norsk Hydro	- Oppfølger til Høstkonferansen - Analytics > erfaringer og tanker - Planning > erfaring og tanker
3	Group Reporting	Henrik Thygesen, Itelligence Nordic	- Konsolidering i SAP - historisk - Nytt produkt – ny løsning - Alt i 1 løsning
4	Planning in SAC	Henrik Thygesen, Itelligence Nordic	- Planning > Cloud First Strategy - SAP Integrated Business Planning - Spennende løsning, men
5	Hurtigruten – Regnskapsfunksjonens transformasjon	Ellen Solum + Lena Halvari, UniConsult AS	- Hvordan skal Øk.funksjonen tjene/støtte selskapets strategi fra kyststrute til cruise - Hvordan kan Økonomi være en driver og verdiskapende bidragsyter?
6	Treasury and Cash Management på S/4 Hana	Björg Backer, Norsk Hydro	- Implementering av SAP TCMS på s/4 Hana - læringspunkter - Faggruppe for Treasury/Cash Management
7	Why you should use Fiori	Erik Hedlund, EY Skye	- Hvorfor fortsette med SAP GUI når SAP leverer stadig flere Fiori ut av boksen!? - Men, betinger nyere versjoner
8	Financial Closing (corporate Close) and Group Reporting – case Ericksson	Rolf Hoogendam, Ericsson	200 cc, team of 9 responsible for closing books and consolidate - Frontrunner of using Financial Closing Cockpit - Using BPC for Consolidation

Travel with SBN to SAP Praha to visit SAP Business Services Centre Europe (BSCE) - June 12 and 13, 2019

Schedule and Agenda Day One

Time	What	Who
1300 - 1400	Lunch – networking/introduction	All
1400 - 1415	Welcome, Introductions, Meeting Expectations	Edo
1415 - 1445	Introduction to Metronom & SAP Services	Edo
1445 - 1545	Global Finance Shared Services (GFSS) and SAP's own journey to run better	Edo
1545 – 1600	Coffee Break	
1600 – 1700	Global Finance Shared Services (GFSS) and SAP's own journey to run better (continued) – including Process-ownership and global teams	Edo/SAP
1900 – 2300	Dinner	SAP ?

Schedule and Agenda Day Two

Time	What	Who
0830 – 0900	Morning Coffee - Networking	
0900 – 1100	Guided Tour - Travel and Expense – Concur for Travel - Record-2-Report – Financial Closing Cockpit	Edo
1100 – 1200	Procure-2-Pay Introduction - Ariba Guided Buying - Invoice Automation	SAP
1200 – 1300	Lunch and Networking	All
1300 - 1450	Q & Q and roundtable discussion - Q & A related to previous presentations and tour - What is that status of SAP in your organization seen from the Finance Function? - How do SAP govern and manage their GFSS ? (KPI's , rolebased cockpits, Digital Boardroom ?)	Edo + SBN + Participants
1450 - 1500	Wrap up/End/See you next time.	SAP (preferably Head of BSCE in Praha)
1500	Depart for Airport	Guests

