

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2018

”Hållbarhet är vår största framtidsfråga
– vi ska fortsätta att vara branschledande”



Utmaningar och möjligheter

2018 blev ett år med delvis nya förutsättningar för Alwex hållbarhetsarbete. Vår verksamhet växte, fler nya affärer knöts till bolaget och antalet mil våra enheter rullat på landets vägar ökade. Glädjande nog har vi mött dessa utmaningar på ett framgångsrikt sätt och kunnat förbättra vårt hållbarhetsarbete på flera punkter. Dock medförde reduktionsplikten som infördes vid halvårsskiftet att vår ambition att vara ett helt fossilfritt transportföretag avsevärt försvårades, såväl tillgång som prishöjningar på alternativa bränslen gjorde denna målsättning onåbar. Den fossilfria visionen är dock fortsatt vägledande och vi utvärderar just nu möjliga vägar bort från beroendet av konventionella drivmedel.

Vår hållbarhetsredovisning är gjord utifrån riktlinjerna i GRI4 och samtliga i ledningsgruppen har på olika sätt medverkat i framtagningen. Hållbarhetsredovisningen distribueras till Alwex delägare och övriga intressenter. Den finns även tillgänglig digitalt på alwex.se.

Alwex övergripande ambition är att i varje led minska den miljöbelastning vi medverkar till och att vi alltid ska vare ett ledande hållbarhetsföretag samt ett föredöme för transportnäringen när det gäller frågor som rör miljöpåverkan. Det hoppas jag ska framgå vid läsningen av Hållbarhetsredovisningen för 2018.

Ingegerd Svensson: miljö- och kvalitetschef.
ingegerd.svensson@alwex.se
0470 72 71 61

INNEHÅLL

Inledning	4
Om Alwex	6
Intressenter	8
Personal	9
Reportage: Samdistribution	10
Samarbeten	12
Omvärlden	13
Miljöchefens rapport	14
Reportage: Ny sorteringsstation	15
Organisation	18
Affärsområden	21
Tema: Strategiutveckling	25
Ekonomi	26

GRI

GRI 102	Allmän beskrivning av organisationen	6
GRI 103	Strategi	25
GRI 201	Ekonomisk prestanda	26
GRI 401	Anställning	9

Nytt tält i Alvesta för mer gods på järnväg

Alwex Intermodal AB arbetar med logistik och omlastning mellan järnväg och lastbil. Vid kombiterminalen i Alvesta beslutades 2018 om en satsning på ett nytt mellanlager där sammanlagt fem järnvägsvagnar kan växlas in. Verksamheten har varit extremt trångbodd, och får nu ett välkommet tillskott i kapacitet. För att gods ska transporteras på järnväg krävs större volymer och därmed stora krav på såväl lager som lyftkapacitet. För att optimera lagringsmiljön är det nya tältet utrustat med avfuktningssystem vilket minimerar risken för korrosion. Alwex Intermodal hanterar mycket tunggodis till kunder i bland annat bygg- och fordonsbranschen.



Vitamin Well – hälsosamt och hållbart

Vitamin Well är ett livsmedelsföretag inom lifestyle-segmentet som vill vara ett alternativ till läsk och söta produkter. Största artikeln är energidrycken Nocco, men även Protein bars och andra drycker är storsäljare. Vitamin Well har snabbt etablerat sig, inte minst hos en yngre hälsomedveten generation. Sommaren 2018 valde Vitamin Well Alwex som hubb och logistisk partner för den nordiska marknaden.

Genom lagret i Råppe distribueras nu 70 000 pallar på årsbasis till järnväg och vidare ut till återförsäljare. För Alwex är detta en betydande affär som sträcker sig över tre år. Den har inneburit ett 20-tal nya anställda, såväl fast som via bemanningsföretag.



Smarta transporter för miljö och lönsamhet

Vår verksamhet är i olika avseenden belastande för miljön. Därför är det av största vikt att vi tar miljöfrågorna på stort allvar, att vi antar utmaningar, investerar i förbättringar och ständigt har miljöfrågorna i fokus. Vi ska sträva efter att vara branschens mest hållbara företag och inte nöja oss med något som kan göras bättre.

En viktig utmaning är att optimera våra transporter, öka fyllnadsgraden och minska antalet mil på vägarna. Vi lägger stora resurser på strategisk planering, på trafikledning och olika former av samdistribution. Att köra smartare och förhindra en onödig transport ger oss såväl kostnadsmässiga fördelar som stora miljövinster. Trafikplanering är en prioriterad del i vårt miljöarbete. Vi är redan bra, men kan såklart bli ännu bättre.

Under tidigare år har vi haft stort fokus på att ställa om vår fordonsflotta till förnyelsebara drivmedel, främst HVO100. När reduktionsplikten infördes skapade detta betydande problem för branschen. Tillgången begränsades och bränslepriserna sköt i höjden. Kostnadsökningarna för HVO har drabbat branschens lönsamhet och vi liksom andra aktörer har haft ett utmanande år. Den mängd HVO100 som är tillgänglig fördelas nu på fler aktörer. Vi som haft ambitionen att vara 100-procentiga har tvingats att öka graden av konventionella drivmedel. Dock är det fortfarande så att majoriteten av våra transporter sker med förnyelsebara bränslen.

Flexibel fordonsflotta och bränslemix

När det gäller drivmedelsfrågan kan vi inte överblicka utvecklingen. Vi vet ännu inte om det är el-, gas- eller biobränslen som kommer att bli branschledande vilket gör investeringar osäkra och framtiden oviss. I nuläget ser vi nödvändigheten av en flexibel fordonsflotta med en mix på bränslesidan. Det är också av största vikt att vi har en intensiv omvärldsbevakning och att vi internt och i våra samarbetsorganisationer följer utvecklingen på nära håll.

Aktivt samhällsansvar

Miljöfrågorna är så mycket mer än drivmedel och mil på vägarna. Jag gläds åt att vi har ett omfattande arbetsmiljöarbete, som vi ständigt följer upp och utvärderar. Att vi är engagerade i trafiksäkerhetsfrågor och tar ett betydande samhällsansvar i sammanhang som barn- och ungas idrottande, i kulturella aktiviteter och i kampen mot cancer. I det lilla kan vi vara en av många som åstadkommer mycket.

Hög investeringstakt

Att vi har en hög investeringstakt i olika miljöeffektiveringar är också viktigt. Under 2018 ökade vi kapaciteten i vår avfallssortering, vilket inneburit att vi nu kan ta om hand och återvinna avfall än mer effektivt. Att vi halverat mängden skyddsvärt naturgrus i vår betongframställning är ett annat glädjande exempel på detta.

Jag ser det som en absolut nödvändighet att Alwex liksom branschen i övrigt har största fokus på miljöarbetet. Även i tider när många kämpar med lönsamhet måste branschen behålla sitt engagemang och sin drivkraft i dessa frågor. Jag gläds åt att Alwex dagligen har miljöarbetet högt på agendan och åt att få vara med på vägen mot framtidens mest hållbara transportföretag. Det hoppas jag kommer att framgå vid läsningen av denna hållbarhetsredovisning.

Växjö i februari 2019

Magnus Karlsson, VD Alwex Transport AB



Det här är Alwex

Moderbolaget Alwex Transport AB har tre dotterbolag: Alwex Intermodal, Alwex Recycling och Alwex Lager & Logistik. Affärsverksamheten är samordnad i fyra affärsområden: Miljö & Anläggning, Transport & Terminal, Fjärr samt Lager & Logistik.

Miljöfrågorna är centrala i verksamheten. Ända sedan bolaget startades år 2000 har ett ambitiöst miljöengagemang varit kännetecknande och flera expansiva satsningar på gröna transporter och miljömässig hållbarhet har genomförts. Alwex ägs av 70 delägare som alla är leverantörer av transport- och maskintjänster till bolaget. Drygt 200 personer arbetar inom koncernen.

I vår verksamhet prioriterar vi antal områden där ett brett utbud av tjänster och produkter, hög kundservice och ett aktivt miljöarbete är det viktigaste. Våra fyra affärsområden kompletterar varandra och strävar efter att erbjuda helhetslösningar som underlättar såväl logistiskt som planeringsmässigt för våra kunder.



CERTIFIERINGAR

Våra verksamheter är miljö- och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Därutöver pågår ständigt ett metodiskt och konsekvent arbete kring frågor som rör arbetsmiljö, trafiksäkerhet, brandskydd och farligt gods.

AKTIEÄGARE

Inom Alwex Transport AB finns en Transportörsförening där alla aktieägare i Alwex är medlemmar. Här hanteras bland annat ägarfrågor samt köp och försäljning av aktier.

BESLUTANDE ORGAN

Bolagsstämman är det beslutande organ där delägarna i Alwex Transport AB uttrycker sin uppfattning och utser val av styrelse och revisor. Styrelsen har i sin tur att i nära samarbete med VD och ledningsgrupp fastställa vägledande strategier och beslut samt tillse att dessa implementeras och efterlevs.

LEDANDE INOM HÅLLBARHET

De beslut vi fattar och de åtgärder vi vidtar syftar till att skydda natur och samhälle mot negativ miljö-påverkan. Vi ska vara vår branschs ledande företag inom hållbar utveckling.

SERVICE OCH SAMARBETEN

Alwex eftersträvar en nära dialog med kunderna för att gemensamt utveckla varandras verksamheter, skapa synergier och tillväxt. Vår policy är att kunderna alltid ska uppleva att samarbetet med Alwex minst motsvarar eller överträffar högt ställda förväntningar och kundkrav.

KRANBILAR

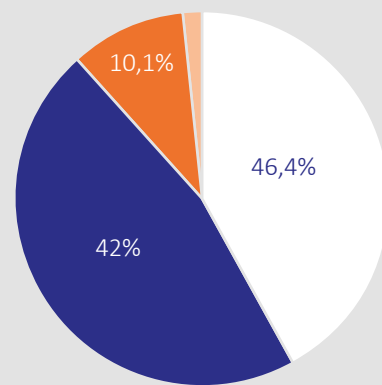
Vi löser marknadens behov av kran- och lyfttjänster från fyllning av sandlådor till stora montage.

KROSS-, GRUS- OCH JORDPRODUKTER

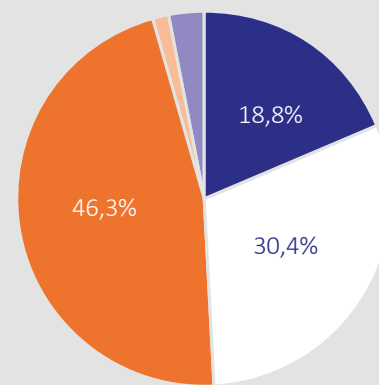
Vi levererar anläggningsmaterial för alla ändamål, från grovfyll till dekoration.

TUNGA SPECIALTRANSPORTER

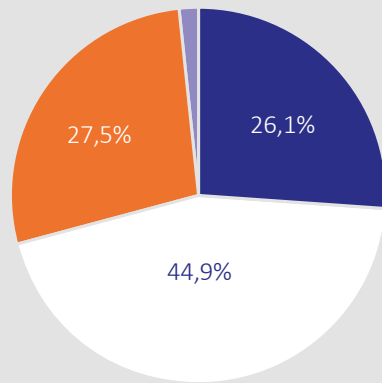
Oavsett vikt löser vi alla typer av specialtransporter och organiserar ruttplanering och leverans.



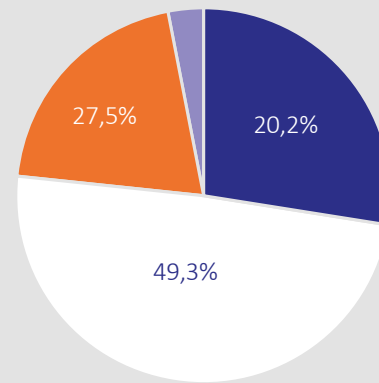
Bemötande



Flexibilitet



Tillgänglighet



Kompetens

Våra relationer

Vår målsättning är att vara södra Sveriges ledande tjänsteleverantör av skräddarsydda transporter, entreprenad-, lager- och logistiklösningar. För att uppnå detta måste vi vara lyhörda och ha en nära dialog med kunder och intressenter.

Därför genomför vi kontinuerligt undersökningar av hur kunder, leverantörer och andra uppfattar oss. 2018 tillfrågades 69 kunder inom områden som bemötande, flexibilitet, tillgänglighet och kompetens.

En arbetsplats som håller

Det är medarbetarnas och delägarnas engagemang som är koncernens viktigaste resurs. Engagerade och stolta medarbetare som delar gemensamma kärnvärden skapar den motivation och drivkraft som utvecklar vårt företag.



Mikael Listerud, personalchef

Vi strävar efter att vara en arbetsplats där våra medarbetare trivs och mår bra. Detta är en grundläggande förutsättning för att verksamheten ska fungera och leverera de resultat vi strävar efter. Varje år genomför vi en medarbetarenkät som ger oss ett värdefullt underlag i HR-arbetet. Den behandlar kompetensutveckling, ledarskap, arbetsmiljö och frågor som rör likabehandling. Vi arbetar också målmedvetet med frågor som rör hållbarhet och kompetensförsörjning, och genomför personalutbildningar och enskilda utbildningsinsatser. I år har vi bland annat fokuserat på en större utbildning i GDPR.

Engagemang, kundnytta och ansvar

Under 2018 har vi haft en 96-procentig frisknärvaro, vilket är ett mycket gott hälsotal med tanke på de utsatta miljöer många av våra medarbetare vistas i under sin arbetsvardag.

Alwex grundprincip är att mångfald och jämställdhet i samhället och hos våra kunder ska speglas på vår arbetsplats. Respekt för varandra och en vilja att samarbeta utgör fundamentet i vår värdegrund EKA, som står för engagemang, kundnytta och ansvar. Dessa värdeord formar vår gemensamma företags-

kultur. Vår värdegrund kompletteras av en Code of Conduct som baseras på de tio principerna från FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner samt FN:s konvention mot korruption. Vår Code of Conduct inkluderar även en handlingsplan om något skulle inträffa.

Lokala samarbeten

Kompetensförsörjning är viktigt på en arbetsmarknad där konkurrensen om duktiga medarbetare är stor. Därför har vi ett flerårigt samarbete med yrkesskolor i syfte att entusiasmera nya medarbetare och bibehålla god kompetens i koncernen samt hos våra delägaråkerier. Samarbetet inkluderar föreläsningar och arbetsförlagd praktik.

I vårt CSR-arbete har vi och vår personal deltagit på flera cyklar i Barncancerfondens Spin of Hope. Vi sponsrade fonden med 200 kr per anställd deltagare och ytterligare 10 000 kr i aktivt stöd. Vi har även engagerat oss i Waldos vänner, en stiftelse som syftar till att entusiasmera ung lokal idrott och stödja organisationen Ung Cancer. När det gäller vårt interna friskvårdsarbete kan också nämnas vårt deltagande i Våruset och Växjöloppet.



Fredrik von Porat, Daniel Hartmann och Tina Källström.
Transportledare som varit en del av vårt Samdistributionsprojekt.

Ulf Holgersson, chef Strategisk planering

De gör det enkelt att samarbeta

Transportledningen ser till att Alwex lastbilar rullar som de ska på vägarna. Varje dag samordnar de nära 40 chaufförers turer och ser till att leveranser och hämtningar är synkroniserade.
– Det är verkligen fullt ös. Jag gillar det, man vet aldrig riktigt vad dagen kommer att innehålla, säger Daniel Hartman.

En vanlig vecka är de ansvariga för att sammanlagt 700 leveranser och hämtningar flyter på. Det är ett komplicerat nät som vävs där chaufförer åker kors och tvärs över Småland och Blekinge med varor till ICA och Coop.

Några andra företag körs också i samdistributionen, men ICA och Coop utgör den stora majoriteten.
– Det är mycket att hålla ordning på, absolut. Men vi bygger inte nya turer varje dag för våra chaufförer. Det finns ett grundtänk och på kvällen dagen innan får varje chaufför reda på var och vad de ska köra, säger Fredrik von Porat.

Nytta för alla

Han har varit med sedan samdistributionen startade för åtta år sedan. Alwex ville öka effektiviteten i leveranser och hämtningar som gjordes åt Coop och ICA. Istället för att de båda företagen körde egna – ibland halvfylla – bilar så samordnades det av Alwex.

Numera är det alltså en Alwextrajpad lastbil som levererar och hämtar upp båda butikernas varor. Något som har lett till färre antal körda mil – en tydlig vinst både för miljön och företagets plånböcker.

”
– Det tog bara ett halvår innan vi började ha vinst i projektet

– Det tog bara ett halvår innan vi började ha vinst i projektet. Detta är ett ambitiöst projekt som lett till större nytta för våra kunder och möter våra höga kvalitets- och miljökrav, säger Ulf Holgersson, chef Strategisk planering.

Variationen är tjusningen

Transportledaren Tina Källström, som har sin plats mitt emot Fredrik von Porat, har även hon varit med sedan starten. Hon sitter med telefonen ständigt redo.
– Det gäller att vara på tårna och kunna planera om ifall en chaufför blir sjuk eller om en transport råkar ut för något oväntat, som ett lastbilshaveri eller väderomslag, säger hon.

En vanlig veckodag kommer närmare 40 chaufförer in till transportledningen i Växjö för att hämta sina körupdrag. En del stannar och växlar några ord med transportledarna.

Daniel Hartman säger att tjusningen med att vara transportledare är variationen.
– Den kan vara lugnt en sekund och sen smäller det bara till. Det finns ingen tristess, säger han.

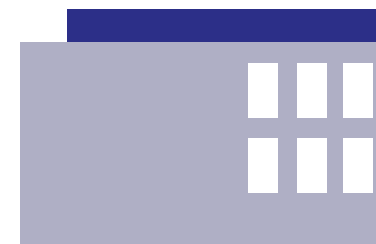
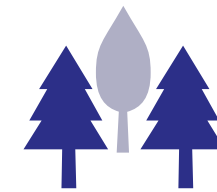
Alwex i samhället

Ett trovärdigt och hållbart ansvar förutsätter ett engagemang på många plan. Därför medverkar och bidrar Alwex i en rad olika sammanhang både vad gäller nätverk och organisationer, men även sponsring och stöd till olika föreningar.

Alwex försöker vara aktiva på olika sätt inom en rad områden. Vi arbetar utifrån en sponsringspolicy och ansökningar om sponsring hanteras en gång varje år. Vi stöder ett flertal föreningar inom idrott, kultur och samhälle. Vi eftersträvar en stor spännvidd inom våra engagemang. Vi är övertygade om att ett rikt idrotts- och kulturliv, med ett mångkulturellt utbud, bidrar till en positiv och långsiktig samhällsutveckling, där i synnerhet barn och ungdomars aktiviteter är bärande.

Under 2018 sponsrade Alwex bland annat det lokala föreningslivet. Vi bidrar med lite till många för att göra nytta på många plan. Vi bidrog även till stiftelsen Waldos Wänner, som årligen belönar en eller flera framstående idrottsungdomar. I samma anda är vi också med och stöttar organisationen Ung Cancer.

Bild från Wexio Rugby Klubb.
En av många klubbar som Alwex sponsrar.



Nätverk och organisationer

Alwex Transport AB strävar efter att vara drivande inom hållbar utveckling i vår bransch. Därför är vi medlemmar inom en rad bransch- och intresseorganisationer, såväl lokalt som nationellt. I vårt engagemang prioriterar vi miljöfrågor, socialt ansvar, hälsa och säkerhet.

SVERIGES ÅKERIFÖRETAG

Är åkerinäringens branschorganisation som arbetar för en sund och lönsam utveckling av branschen. Organisationen driver transport- och samhällspolitiska frågor som berör åkeriföretagen i syfte att stärka åkerinäringens konkurrenskraft och förbättra förutsättningarna för företag i branschen.

FAIR TRANSPORT

Är Sveriges Åkeriföretags särskilda upprop för att uppmärksamma sunda transporter från ansvarstagande åkerier. Det vill säga åkerier som tänker klimatsmart, kör trafiksäkerhet och erbjuder goda arbetsförhållanden.

ONROAD

Ägs av aktiva lokala delägare som tillsammans har cirka 100 linjer som bundits samman till ett rikstäckande transportnät. OnRoad finns på 18 terminaler, varav de fem största hubbarna är Malmö, Göteborg, Jönköping, Örebro och Stockholm.

TRANSPORTFÖRETAGEN

Är en samarbetsorganisation för arbetsgivar- och branschförbund inom transportnäringen.

VINNOVA

Sveriges innovationsmyndighet vars uppgift är att arbeta för hållbar tillväxt genom att främja innovation och att finansiera behovsmotiverad forskning. Alwex är ett av sex företag inom transport/logistik och handel som ingår i projektet "Transportrelaterat CSR-arbete för lönsamhet och innovation". CSR står för Corporate Social Responsibility och handlar om företags samhällsansvar.

BALTIC-LINK ASSOCIATION

Arbetar för att skapa en framtida hållbar infrastruktur i södra Östersjöområdet, som ansluter Skandinavien via Oslo, färjeterminalen i Karlskrona och central- och Nordeuropas sydliga korridor med hamnarna i norra delen av Adriatiska havet.

TRB SVERIGE

Är ett branschföretag som ägs av Alwex och tio andra större transport- och logistikföretag. TRB-nätverket driver gemensamt drygt 100 drivmedelsanläggningar med stort fokus på fossilfria drivmedel för att understödja omställningen till mer miljö- och klimatsmarta transporter.

Med miljö i fokus – dagligen

Ingegerd Svensson, Miljö- och kvalitetschef

Alwex verksamhet påverkar miljön i många olika avseenden. Därför har ett systematiskt och omfattande hållbarhetsarbete högsta prioritet. Ständig förbättring och miljömässiga framsteg är en del av vår arbetsvardag.

Vår högt ställda ambition delar vi tillsammans med delägare, medarbetare, kunder och samhället omkring oss. Alwex intressenter blir mer och mer engagerade i miljöfrågorna och ställer allt högre krav på vår hållbarhet. Vi ser att antalet miljöanalyser och utsläppsrporter har ökat kraftigt samtidigt som våra kunder allt oftare besöker oss för hållbarhetsrevisioner. Detta är en utveckling vi välkomnar och vi vill med stort intresse och engagemang bistå och samverka med alla berörda i dessa frågor.

Långsiktigt hållbarhetsarbete

Vårt övergripande hållbarhetsarbete styrs av certifieringar. 2018 har vi gjort en revision med uppgraderingar enligt ISO9001:2015 och ISO14001:2015.

Vårt mål är att vara den ledande aktören inom miljöfrågor i transportbranschen. Vi ligger långt framme och har uppmärksammats för vårt hållbarhetsarbete på flera sätt. Vi har under de senaste åren haft stort fokus på att bli ett helt fossilfritt transportföretag. Den 1 juli 2018 trädde reduktionsplikten i kraft. Den innebär att samtliga producenter av drivmedel måste blanda in biokomponenter, med för närvarande minst 19,3 % för diesel och 2,6 % för bensin. Eftersom tillgången på fossilfria drivmedel är begränsad har detta medfört en betydande prisökning och en stor osäkerhet inom transportsektorn. För Alwex del har detta inneburit att vi inte kunnat uppnå våra mål om användning av CO2-neutrala drivmedel. Just nu undersöker vi olika alternativ och utvärderar vilka vägval vi står inför.

Under sommaren 2018 började vi, med anledning av reduktionsplikten, åter att sälja RME (rapsmetylester, så kallad biodiesel) vid anläggningen i Råppe. RME har ett fördelaktigt pris, men kräver att fordonen är förberedda för detta.

Under året har ett antal händelser inträffat som på olika sätt berör vårt hållbarhetsarbete. I maj uppstod en brand på vår återvinningsanläggning i Gottåsa. Branden har inneburit mycket efterarbete inklusive provtagningar och förebyggande brandskyddsarbete. Tack vare att ett mycket gott samarbete med Värends Räddningstjänst och Alvesta kommun, har denna olyckshändelse inneburit att verksamheten utvecklats på ett positivt sätt.

Utmaningar och framsteg

Inför försäljningen av vår fastighet på Videgatan i Alvesta, utfördes en omfattande undersökning av mark och vatten på området. Analyserna visade ett gott resultat. Det kan också nämnas att vi haft ett samarbete med Linnéuniversitetet. Många studerande har vänt sig till oss för sina uppsatser och examensarbeten som ofta berör hållbarhetsfrågor.

Reduktionsplikten har resulterat i en stor utmaning som vi nu tar oss an på alla fronter.

Hösten 2018 införde vi ett nytt kemikaliehanteringssystem – iChemistry. Detta ger oss en bra överblick över de kemikalier som används i verksamheten och vilka miljö- och hälsomässiga risker de medför.

När det gäller säkerhetsfrågor har vi kommit igång med BKY (Behörighetskontroll Yrkesförare). Det innebär att vi, via Transportstyrelsen, följer upp att åkeriernas chaufförer har de behörigheter som behövs. Vi har också specialgranskat verksamheternas Egenkontrollprogram.

Sammanfattningsvis har året inneburit en miljömässig utmaning på grund av reduktionsplikten, samtidigt som vårt företag har gjort en hel del framsteg inom många områden.



Martin Gröön, delägare, som tillsammans med fyra anställda sköter den nya sorteringsstationen.

Martin del av effektivare återvinning

Ett riktigt lyft. Så beskriver Martin Gröön det nya ballistiska sållet. Mer avfall kan återvinnas, arbetet är mer effektivt och lönsamheten har gått upp.

På Alwex anläggning i Gottåsa mellan Växjö och Älmhult har det skett förändringar under år 2018. Intill krossanläggningen, det som är anläggningens centrum, har det byggts upp en till station för sortering.

Det är ett så kallat ballistiskt såll som tar emot och separerar avfall. Genom en snillrik konstruktion delas trä, metall och plast upp. Sorteringsgraden sett till allt avfall på anläggningen har ökat med 40 procent sedan stationen togs i bruk.

Ett stort lyft

Martin Gröön arbetar tillsammans med de fyra anställda som sköter sorteringen genom att lasta på grovt brännbart avfall på bandet som leder upp till sållet.

– Det funkar riktigt bra, säger han och visar var sikten sorteras bort, var metallen fångas upp och hur träavfallet hamnar rätt.

Det tog Alwex sex månader att få anläggningen i drift från det att den började planeras. Sedan oktober 2018 är investeringen – som är värd 6 miljoner kronor – igång fullt ut.

– Det är ett stort lyft på flera sätt. Eftersom sorteringen blir mer effektiv så kan vi plocka in mer avfall och öka vår lönsamhet. Dessutom har personalens miljö- och hållbarhetstänk påverkats. Genom den här maskinen

”

Eftersom sorteringen blir mer effektiv så kan vi plocka in mer avfall och öka vår lönsamhet.

så blir alla mer medvetna om att mer material kan återvinnas istället för att krossas. Det är något positivt bortsett från den tydliga ekonomiska uppsidan, säger Sven-Göran Rohlin som är vd för Alwex Recycling.

Mer effektivt

En annan fördel med det nya ballistiska sållet är att Alwex anläggning i Gottåsa i sin helhet blir mindre sårbar eftersom det finns två stationer intill varandra där avfall kan sorteras. Om den stora krossanläggningen behöver pausas för servicearbete så hålls ändå anläggningens sortering igång med det nya ballistiska sållet.

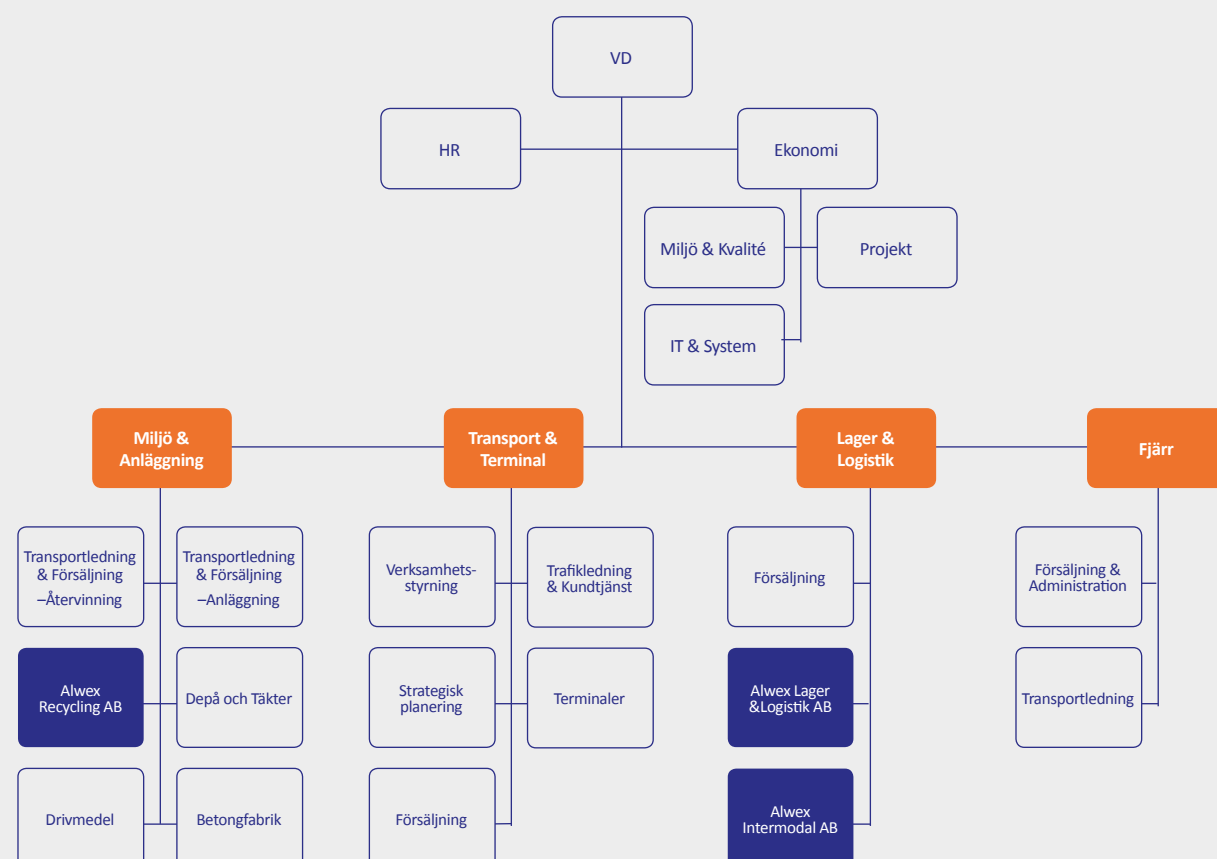
– Det är väldigt bra att vi har två stationer. Så att vi inte har fyra gubbar som är sysslösa om den andra inte är igång, säger Martin Gröön.

Så här är vi organiserade

Alwexkoncernen består av moderbolaget Alwex Transport AB med tre dotterbolag Alwex Lager & Logistik AB, Alwex Recycling AB och Alwex Intermodal AB. Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden som leds av respektive affärsområdeschef.

De fyra affärsområdena är Miljö & Anläggning, Transport & Terminal, Lager & Logistik samt Fjärr. Miljöarbete. Organisationsutveckling och tillgänglighetsfrågor är högt prioriterade inom koncernen. VD bildar tillsammans med affärsområdescheferna, ekonomichef och personalchef företags ledningsgrupp. För övriga centrala funktioner ansvarar miljö- och kvalitetschef, IT-ansvarig och projektledare.

I Alwexkoncernen ingår även bolagen Växjö ÅC AB och Alwex Fastighetsaktiebolag vilka inte omfattas av denna hållbarhetsredovisning.



Styrelse

Uppifrån vänster:
 Christer Samuelsson, *ledamot*
 Anders Olsson, *ordförande*
 Peter Eriksson, *ledamot*
 Charlotte Häggblad, *personalrepresentant*
 Per Claesson, *ledamot*
 Peter Sagebrant, *ledamot*
 Magnus Karlsson, *VD*
 Pernilla Bergstöm, *personalrepresentant*
 Maria Trulsson, *ekonomichef/vice VD*
 Ragnar Steen, *ledamot*
 Torbjörn Björstrand, *ledamot*



Ledningsgrupp

Mikael Listerud, *Personalchef*
 Mats Björklund, *AO-chef Fjärr*
 Anders Hallström, *AO-chef Transport & Terminal*
 Sven-Göran Rohlin Rydorp, *VD Alwex Recycling AB, AO-chef Miljö & Anläggning*
 Billy Ydefjäll, *VD Alwex Lager & Logistik AB, AO-Chef Lager & Logistik*
 Magnus Karlsson, *VD*
 Maria Trulsson, *Ekonomichef/vice VD*



Transport, lager, återvinning och entreprenad

Ett samarbete med Alwex, oavsett vilket av våra fyra affärsområden som anlitas, medför produkter, priser och lösningar som är både ansvarsfullt genomförda och väl genomtänkta. I allt vi gör framhålls vårt miljö- och samhällsarbete, men också vår engagerade kundservice och bredden av de tjänster vi tillhandahåller.

AFFÄRSOMRÅDE:

Transport & Terminal

Genom att anpassa vår logistikplanering och utrusta våra fordon efter specifika önskemål kan vi erbjuda effektiva transportlösningar oavsett storlek eller typ av gods. Genom våra olika terminaltjänster tillhandahåller vi en unik helhetslösning.

HÄNDELSE UNDER ÅRET

Reduktionsplikten som infördes 2018 medförde utmaningar för våra delägars lönsamhet, den har också inneburit osäkerhet som medfört att vi tappat fart när det gäller konverteringen till fossilfria drivmedel. Merkostnaderna har varit svåra att få ut i praktiken vilket inneburit en tillbakagång från de fina siffror vi kunde redovisa under 2017. Arbetet med att hitta effektiva transportlösningar och på så sätt kunna minska vår miljöpåverkan fortgår. Målsättningen är att kunna välja bränslen med så liten miljöpåverkan som möjligt och det kommer att bli en prioriterad fråga under 2019.

Verksamheten i terminalen i Jönköping utvecklas allt bättre. Vi utgår i dag med distribution för sju kunder, målsättningen är att det ska bli fler.

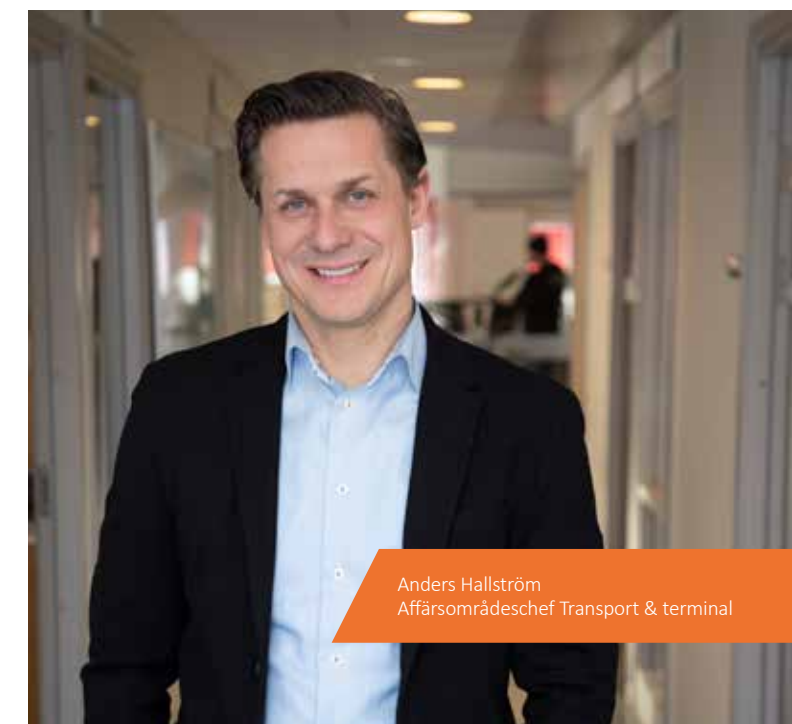
MILJÖARBETET

Våra kvalitets-, miljö- och trafiksäkerhetskrav är högt ställda. Våra tempererade transporter sker exempelvis i obrutna kylkedjor med ATP-klassning.

I dag utgörs majoriteten av våra transporter med fordon som drivs av förnyelsebara biodrivmedel, företrädesvis HVO100. Under året har vi etablerat nya rakare linjer för tillförsel till våra terminaler vilket ger ökad trafikeffektivitet och mindre miljöbelastning. Genom ständig utveckling av våra distributionssystem i syfte att minska kostnader och miljöbelastning har vi också genomfört revideringar av samdistributioner, i Småland-Blekinge från Växjö och för Skåne-distributionen från Malmö.

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Varje dag transporterar vi varor och gods i södra Sverige. Vi erbjuder våra kunder kompletta logistiklösningar oavsett temperaturområde. Vi har ett unikt distributionsnät där vi trafikerar över 100 orter, men har självfallet stor flexibilitet, som gör att vi når mycket längre än så. Våra tjänster köps av de största livsmedelskedjorna i Sverige.



Anders Hallström
Affärsområdeschef Transport & terminal

AFFÄRSOMRÅDE:

Fjärr

Våra transporter av allt från styckegods till hellass sker över hela Sverige. Vi transporterar sågat virke, pappersmassa, kyldiskar, balkonger, hissar, stålrollar, utemöbler och mycket mera. Vi hanterar såväl små som stora volymer, liksom farligt gods och erbjuder kundanpassade lösningar för korta och långa avstånd.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

2018 har vi arbetat vidare med att effektivisera vår administration och våra arbetssätt. Vi strävar hela tiden efter att bli mer effektiva och eliminera arbetsmoment som inte är värdeskapande. Eftersom vi är en liten avdelning med få anställda så är det viktigt att alla vet hur vi ska arbeta.

Vi har ägnat mycket tid åt att indexreglera och justera våra priser för att säkerställa att affärerna genererar lönsamhet och är rätt värdesatta. Linjetrafiken till Stockholm och Mälardalen har fungerat enligt förväntan och vi arbetar för att etablera linjetrafik även mot Göteborg och Malmö.

MILJÖARBETET

Trafikledningen har ständigt fokus på optimering av gods och högsta möjliga fyllnadsgrad. Det gäller att få våra fordon i rätt position för rätt uppdrag för att på så sätt minimera antalet tomma mil. Uppföljning sker månadsvis i syfte att så få mil som möjligt körs utan gods. Det bästa för miljön är att köra så mycket gods som möjligt med så få mil som möjligt, givetvis med beaktande av lagar och regler. Denna tanke är ständigt vägledande för oss.

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Fjärrtransporter är ett affärsområde som transporterar allt från styckegods till hela lass åt stora och små kunder över hela Sverige. Våra medarbetare arbetar och agerar tillsammans med åkerier och samarbetspartners för att finna de lösningar som ger största möjliga kundnytta. Vi förser i första hand våra delägare med uppdrag, men har även ett omfattande samarbete med externa åkerier och transportföretag. Vi försöker alltid sträva efter att hitta den bästa och mest kostnadseffektiva lösningen för våra kunder och på så vis skapa största möjliga kundnytta.

Mats Björklund
Affärsområdeschef Fjärr

AFFÄRSOMRÅDE:

Lager & Logistik

Lagret och terminalen i Räppe utanför Växjö är hjärtpunkten i Alwex verksamhet. Här – på vårt huvudlager förfogar vi över en kapacitet på 55 000 kvm. Vi har också lager- och logistiktjänster på andra orter runt om i Sverige med en sammanlagd lagerkapacitet på 29 000 kvm.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

2018 har varit ett stabilt år för Lager & Logistik. Våren var intensiv med växande volymer, medan hösten lugnade sig något, bland annat beroende på att vissa kunder har säsong produkter som klingar av i takt med lägre utomhustemperaturer. Under hösten har vi också tagit emot en ny, stor kund som kommer att generera runt 60 000 pallar in och ut 2019.

Under 2018 påbörjade fastighetsägaren ett omfattande arbete med byte/uppdatering av sprinklersystemet, vilket kommer att pågå under merparten av 2019.

MILJÖARBETET

Förutom att vi är noga med traditionella miljöfrågor inom affärsområdet, som exempelvis källsortering av material, energibesparingar och temperering av lagerytor med olika krav, arbetar vi aktivt med arbetsmiljöfrågorna. Vid lager- och terminalarbete är detta mycket viktigt och ett prioriterat område där vi kontinuerligt följer upp och säkerställer rutiner för säker användning av maskiner och utrustning.

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Förutom lagring erbjuder vi ett brett utbud av lager- och terminaltjänster som lossning av containrar, pallläggning, märkning, plock- och packtjänster, ompackning, omlastning, crossdockning och lösningar för E-handel och gods med speciella krav. Vår målsätt-

ning är att kunna leverera helhetslösningar som ger trygghet, enkelhet och effektivitet för våra kunder. Ledningen och medarbetarna inom affärsområdet har hög kompetens, och mångårig logistikerfarenhet, vilket kompletteras med ytterligare spetskompetens genom samarbeten med exempelvis transportörer och systemleverantörer.

Billy Ydefjäll
VD Alwex Lager & Logistik AB

AFFÄRSOMRÅDE:

Miljö & Anläggning

Miljö och Anläggning tar hand om miljötransporter som avfall, farligt gods och containrar. Vi kör även fjärrtransporter med lastväxlare. Vi sorterar insamlat material från kommuners återvinningsstationer och tillverkar bränsle till värmeverk. Affärsområdet erbjuder även maskintjänster, transporter och markmaterial inom anläggningsområdet, tillverkar betong, jord och krossmaterial samt ansvarar för drivmedelsförsörjningen.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under 2018 driftsattes ett nytt ballistiskt såll. En omfattande investering som separerar insamlat avfall, trä och metall i olika fraktioner och dimensioner. Efter lite inkörningsproblem fungerar anläggningen som det är tänkt och levererar nu med hög kapacitet.

Under 2018 påbörjade vi iblandning av stenmjöl istället för naturgrus i vår betongtillverkning.

På så sätt sparas värdefulla naturresurser och vi har kunnat halvera våra transporter till och från grustäkten i Nybro. Utfallet har varit mycket gott med stor kundnöjdhet.

MILJÖARBETET

Vi arbetar intensivt för att optimera transporter, återvinna och utvinna material effektivare och minimera miljöbelastningen. För oss, som för branschen i övrigt, är det viktigt att reducera antalet tom-mil och att i så stor utsträckning som möjligt ersätta fossila drivmedel med förnyelsebara. Dessvärre har reduktionsplikten medfört att tillgången på HVO100 har begränsats och kraftigt fördyrats.

Redan nu har vi kunnat ersätta hälften av det skyddsvärda naturgrus vi använt för betongtillverkningen och vår målsättning är att under 2019 halvera mängden ytterligare en gång.

VÅR VERKSAMHET

Att återvinna, sortera och ta hand om insamlat avfall är en viktig del av vår affär och vårt samhällsuppdrag. Att ur detta utvinna bränsle till värmeverk och drivmedel samt att svara för container- och avfallstransporter är en betydande del av verksamheten. Vi har även egna anläggningar och tänker där vi tillverkar exempelvis makadam, jord och krossprodukter med minsta möjliga miljöpåverkan. Affärsområdet ansvarar även för drivmedel samt deläger och driver nio drivmedelsanläggningar i Småland med hög miljöprestanda och fokus på förnyelsebara bränslen.

Sven-Göran Rohlin
Affärsområdeschef Miljö & Anläggning
VD Alwex Recycling

Alwex blickar framåt

Efter ett år av förändrade förutsättningar tar vi nya tag och blickar framåt. 2019 kommer att bli ett år där vi måste hitta nya vägar för att utveckla och förbättra vårt miljöarbete. Alwex vill fortsätta att behålla sin ställning som en av marknadens mest hållbara leverantörer. Det är ett uppdrag som ska genomsyra hela vår verksamhet.

Osäkerheter om vilken väg som är lämplig måste klarna och förhoppningsvis får vi lite mer långsiktighet i besluten om hur vi tänker kring att driva vår verksamhet hållbart.

Vägen till 100% fossilfritt känns svårare och kommer att kräva mer omvärldsbevakning och ett tätare samarbete med våra leverantörer och olika samarbetspartners. Framtiden kommer kräva olika lösningar för olika situationer. Vi ser en mer differentierad fordonsflotta baserad på olika drivmedel som HVO, RME, El och gas beroende på tillgång och funktion.

Vägen framåt under 2019 kommer innebära ett fokus på lönsamhet och omställning. Vi måste välja en väg som säkrar vår verksamhet i en långsiktigt hållbar riktning.

Under 2019 jobbar vi internt mycket med att bryta ner vårt strategiarbete och nå ut i hela organisationen. Fullt fokus på nöjda kunder, medarbetare och delägare med hållbarhet som ledord.

Belopp i tkr	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-12 397	12 977
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2 863	10 080
	-9 534	23 057
Skatt	1 551	-2 982
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-7 983	20 075
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Minskning/Ökning av varulager	944	2 934
Minskning/Ökning av kortfristiga fordringar	-6 900	5 590
Minskning/Ökning av kortfristiga skulder	-2 487	-4 196
Minskning av långfristiga skulder	26 448	-21 731
Ökning/Minskning avsättningar	-1 839	937
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 183	3 609
Investeringsverksamheten		
Försäljning av byggnader och mark	1 056	750
Förvärv av maskiner och inventarier	-8 083	-3 233
Förvärv av dotterbolag	-50	0
Försäljning av maskiner och inventarier	55	350
Försäljning av dotterbolag	8 506	0
Förvärv av andelar intressebolag	-50	0
Förvärv av pågående nyanläggning	-1 446	-460
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-12	-2 593
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-8 160	-1 020
Minskning av långfristiga värdepapper	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8 160	-1 020
Årets kassaflöde	11	-4
Likvida medel vid årets början	5	9
Likvida medel vid årets slut	16	5

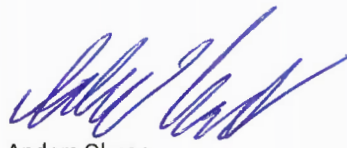
Belopp i tkr	2018	2017
Rörelsens intäkter, mm		
Nettoomsättning	1 140 208	1 074 704
Förändring av lager av färdiga varor	323	-2 244
Övriga rörelseintäkter	1 418	1 519
	1 141 949	1 073 979
Rörelsens kostnader		
Transport- och maskintjänster	-634 453	-648 460
Råvaror och förnödenheter	-50 078	-44 448
Handelsvaror	-268 479	-189 624
Övriga externa kostnader	-94 752	-62 839
Personalkostnader	-103 461	-103 965
Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-10 836	-10 715
Summa rörelsens kostnader	-1 162 059	-1 060 051
	-20 110	13 928
Rörelseresultat	-20 110	13 928
Finansiella poster		
Resultat från andelar i koncernföretag	8 456	0
Resultat från andelar i intresseföretag	1	0
Ränteintäkter och liknande intäkter	190	216
Räntekostnader och liknande kostnader	-934	-1 167
Resultat efter finansiella poster	-12 397	12 977
Skatter		
Skatt på årets resultat	1 551	-2 982
ÅRETS RESULTAT	-10 846	9 995

Belopp i tkr	2018	2017
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader, markanläggning och mark	22 397	25 269
Maskiner och inventarier	22 701	22 527
Förbättringsutgift annans fastighet	550	595
Nyttjanderätter	4 290	4 647
Pågående nyanläggning	1 446	460
Goodwill	254	1 040
	51 638	54 538
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i intresseföretag	185	135
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	10
	195	145
Summa anläggningstillgångar	51 833	54 683
Omsättningstillgångar		
Varulager mm		
Pågående arbete för annans räkning	0	259
Färdiga varor och handelsvaror	13 057	13 742
	13 057	14 001
fordringar		
Kundfordringar	153 394	147 618
Skattefordringar	3 222	1 306
Övriga kortfristiga fordringar	1 171	942
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 692	6 713
	163 479	156 579
Kassa och bank	16	5
Summa omsättningstillgångar	176 552	170 585
SUMMA TILLGÅNGAR	228 385	225 268

Koncernens nyckeltal	Måltal	2018	2017
Soliditet	30-35%	28%	37%
Vinstmarginal före skatt	1,0%	-1,1%	1,2%

Belopp i tkr	2018	2017
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	10 200	10 200
Bundna reserver	5 686	12 527
	15 886	22 772
Fritt eget kapital		
Fria reserver	59 596	50 874
Årets resultat	-10 846	9 995
	48 750	60 869
Summa eget kapital	64 636	83 641
Avsättningar		
Avsättningar för uppskjuten skatt	455	2 414
Övriga avsättningar	1 170	1 050
Summa avsättningar	1 625	3 464
Långfristiga skulder		
Checkräkningskredit	30 874	2 553
Skulder till kreditinstitut	12 319	14 192
Summa långfristiga skulder	43 193	16 745
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 206	2 819
Leverantörskulder	37 963	43 257
Transportörskulder	44 133	44 664
Skuld till delägare	4 721	5 070
Övriga kortfristiga skulder	11 527	9 347
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18 381	16 261
Summa kortfristiga skulder	118 931	121 418
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	228 385	225 268
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	60 500	60 500
Fastighetsinteckningar	27 400	34 400
Inventarier med äganderättsförbehåll	386	1 019
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

Växjö den 14 / 3 2019



Anders Olsson
Ordförande



Peter Sagebrant



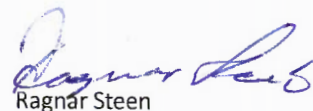
Peter Eriksson



Torbjörn Björstrand



Magnus Karlsson
VD



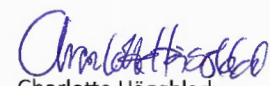
Ragnar Steen



Christer Samuelsson



Per Claesson



Charlotte Häggblad
Arbetsagarrepresentant



Pernilla Bergström
Arbetsagarrepresentant

